

# ZPRÁVA Z PROJEKTU

## "Budování evaluační kapacity ROP SZ"

### za rok 2008

**Evaluátor I. a Manažer evaluací I.**

V Praze, dne 11. prosince 2008

Ing. Vladimír Sodomka

vedoucí týmu

Akses, spol. s r.o.

## Stručné shrnutí

Na základě výběrového řízení na realizaci projektu „Budování evaluačních kapacit ROP SZ“ a na základě smlouvy o poskytování služeb společnost Akses zajistila vyškolení zaměstnanců ÚRR v rámci modulů Evaluátor (5 účastníků) a Manažer evaluací (4 účastníci). Vzdělávací aktivity v rámci submodulu I probíhaly od 6.10. do 5.12.2008.

Účastníci z každého submodulu Evaluátor I a Manažer evaluací I ve 4. čtvrtletí roku 2008 absolvovali:

- Odborný vzdělávací kurz (9 školících dní)
- Odborné jazykové vzdělání (3 školící dny)
- Zahraniční stáž v Irsku (4,5 pracovní dny)
- Závěrečné workshopy (2 školící dny)

V rámci odborných školení (vzdělávacích kurzů) byla pokryta následující témata:

1. Organizace a plánování evaluačního procesu
2. Okruhy a druhy evaluačních otázek a jejich využití
3. Typy evaluací
4. Evaluace deskriptivní, normativní a evaluace postihující hlubší příčinné souvislosti
5. Metody a techniky evaluací

Školení probíhalo intenzivní formou v týdenních cyklech – 5 školících dnů (po 8 školících hodinách).

Jednotlivé školící běhy byly pravidelně vyhodnocovány. Celkové hodnocení jednotlivých školení i zahraniční stáže ze strany účastníků je velmi pozitivní, především pak důraz na praktická cvičení. U skupiny Evaluátor je obecně hůře hodnocena využitelnost školení pro jejich práci.

Účastníkům byla poskytována průběžná podpora formou emailové komunikace a další informační podpora v souladu se smlouvou.

Všichni účastníci úspěšně prokázali své znalosti v rámci testu a na závěr získali certifikát o absolvování školení.

Výstupem tohoto školení je konkrétní evaluační zadání a evaluační plán (viz příloha) pro evaluační aktivity ROP SZ v roce 2009, které ÚRR plánuje realizovat vlastními kapacitami.

## Příloha: Finální výstupy – Evaluační a plán zadání

### Evaluační plán (společný finální výstup skupiny Evaluátor a Manažer evaluací z 5.12.2008)

Hlavní evaluační otázka: NAPLNOVÁNÍ CÍLŮ							
Podotázky		Typ (pod)otázky	Měření / Indikátor	Design	Zdroj dat	Vzorek / census	Metoda
JAKÉ TYPY PROJEKTŮ SE PODPOŘILY?	OMA, JM – výstup metodika do 15.01.2009, vlastní zpracování analýzy na ÚORP + 1 průběžný workshop do 15.02.2009, zpracování případové studie na programovou logiku na 3 – 4 projektech (dobrý vzor z úspěšných projektů, negativní vzor z neúspěšných projektů)	D		Neexperiment	MONIT7+	census	Kvalitativní analýza (kvantitativní? – indikátory)
JAK PŘÍSPÍVAJÍ PODPOŘENÉ PROJEKTY K NAPLNEÍ CÍLŮ PRIORITYCH OS?	Workshop metodika začátek ledna – ÚORP, OMER, OMA, JM – výstup metodika do 15.01.2009, vlastní zpracování analýzy na ÚORP + 1 průběžný workshop do 31.01.2009 + závěrečný workshop 1. týden v únoru	N	Indikátory Cile – definice	Neexperiment	MONIT7+, projektové žádosti	census	Kvantitativní Kvalitativní analýza
Hlavní evaluační otázka: ABSORPČNÍ KAPACITA							
Podotázky		Typ (pod)otázky	Měření / Indikátor	Design	Zdroj dat	Vzorek / census	Metoda
JAKÉ JSOU DŮVODY NÍZKÉHO ZÁJMU U O.P. 2.1 A 4.3? JAKÉ JSOU DŮVODY ŮMRTNOSTI V O.P. 4.2? (Proč nemají zájem, zda připravují)	Ustanoven evaluační tým pro tento úkol – OMA, ÚORP, OMER, TA – oslovení účastníků pro tel. rozhovory (ti, co žádali, i ti, co nežádali; zdroj dat databáze ÚORP), pro fokusní skupiny a pro semináře + příprava struktury tel. rozhovoru, fokusních skupin a seminářů (struktura dotazů, tabulky na vyhodnocení) + vyhodnocení výsledků do 31.01.2009 (u oblasti podpory 4.3 budou osloveni žadatelé, kteří podali projekty do 4.1 a 4.2) + závěrečný workshop do 20.02.2009 – 2.1 fokusní skupina, 4.3 telefonické rozhovory, 4.2 seminář pro neúspěšné žadatele	D		Neexperiment	Potenciální žadatelé	vzorek	Fokusní skupiny, telefonické rozhovory, semináře
JAKÉ PODMÍNKY MUSÍ BÝT NAPLNĚNY, ABY SE ZVÝŠIL ZÁJEM O TYTO OBLASTI PODPORY?	ditto	D		Neexperiment	Potenciální žadatelé	vzorek	Fokusní skupiny, telefonické rozhovory, semináře
ODPOVÍDÁ NASTAVENÍ TĚCHTO O.P. POTŘEBÁM CÍLOVÝCH SKUPIN/POTENC. ŽADATELŮ?	ditto	N	Potřeby cíl. skupin	Neexperiment	Potenciální žadatelé, příjemci	vzorek	Fokusní skupiny, telefonické rozhovory, semináře
Hlavní evaluační otázka: PLNĚNÍ PRAVIDLA n+2, n+3							
Podotázky		Typ (pod)otázky	Měření / Indikátor	Design	Zdroj dat	Vzorek / census	Metoda
ZABEZPEČUJÍ PODMÍNKY (FINANCE, REALIZACE) VYHLAŠOVANÝCH VÝZEV PŘEDPOKLAD SPLNĚNÍ PRAVIDLA N+2, N+3?	OMA meeting leden 2009 – tabulka alokace výzev (příprava OMA)	N	Objem prostředků, které musí být certifikovány do roku 2010	Neexperiment	MONIT7+, R21, R17, zaměstnanci RR SZ	Census – data z IS MONIT7+ (OMA meeting)	Analýza dat, fokusní skupina
Hlavní evaluační otázka: PROBLÉMY A RIZIKA PŘI REALIZACI PROJEKTŮ							
Podotázky		Typ (pod)otázky	Měření / Indikátor	Design	Zdroj dat	Vzorek / census	Metoda
JAKÉ PROBLÉMY SE VYSKYTUJÍ PŘI REALIZACI PROJEKTŮ?	oslovení ORKP – zpracování databáze potenciálních problémů u porjektů, vzorek – projekty s výsledkem z analýzy rizik kritická a závažná s označením četnosti problému / ojedinelý, častý, velmi častý/ do 20.01.2009 + focus group, projednání + návrhy opatření do 1.týdne v únoru	D (kritická)		Neexperiment	Analýza rizik – SP, informace od pracovníků ORKP	Vzorek de výsledku analýzy rizik a kontrol	Analýza dat, fokusní skupina – ORKP, OAP, OMER, OMA (TA, FO)
EXTERNÍ RIZIKA – JAKÉ JSOU ZÁVAZKY PROGRAMU, KTERÉ NELZE ŘEŠIT V RÁMCI ŘO ROP SZ? KDO BY MĚL TATO DOPORUČENÍ ŘEŠIT?	OMER – analýza dokumentace do půlky února 2009 s písemným výstupem	D		Neexperiment	Dokumentace ROP SZ metodiky NOK, metodiky MF, Nařízení EK		Analýza dat, OMER (vedení fokusní skupiny)
Hlavní evaluační otázka: PLNĚNÍ LISABONSKÝCH KRITÉRIÍ							
Podotázky		Typ (pod)otázky	Měření / Indikátor	Design	Zdroj dat	Vzorek / census	Metoda
JAKÝMI AKTIVITAMI JE NAPLNOVÁNA LISABONSKÁ STRATEGIE V RÁMCI ROP SZ?	OMA – do konce ledna 2009 – forma tabulka MSC2007	D	Earmarking	Neexperiment	MSC2007		Analýza dat
JAKÝ JE PODÍL ZASMLUVNĚNÝCH PROJEKTŮ (FINANČNÍ ZÁVAZEK) NA PRIORITYCH LISABONSKÉ STRATEGIE?	OMA – do konce ledna 2009 – forma tabulka MSC2007	N	Indikátory LISABON, earmarking	Neexperiment	MSC2007		Analýza dat

## Návrh Zadávacích podmínek – skupina Manažer evaluací (pracovní výstup ze závěrečného workshopu 5.12.2008)

### 1. Kontextový rámec

#### 1.1 Právní, smluvní a institucionální rámec:

- Nařízení Rady (ES) č. 1083/2006 o obecných ustanoveních o Evropském fondu pro regionální rozvoj, Evropském sociálním fondu a Fondu soudržnosti a o zrušení nařízení (ES) č. 1260/1999 (čl. 47 – 49)
- Evaluační plán NSRR 2007 – 2013
- Evaluační plán ROP SZ 2007 – 2013
- Evaluační plán ROP SZ 2009

#### 1.2 Charakteristika zdůvodnění

Tato konkrétní evaluační aktivita není povinná z úrovně legislativy EU, ale je plánovaným výstupem evaluačního plánu ROP SZ pro rok 2009, který je schválen VRR a projednán v MV ROP SZ.

#### 1.3 Iniciátor evaluace

Evaluační pracoviště ROP SZ – tj. Odbor monitoringu a analýz Úřadu Regionální rady regionu soudržnosti Severozápad.

#### 1.4 Základní záměr evaluace

- Včasná identifikace potenciálně rizikových oblastí
- Zajištění kvalitních výstupů/podkladů pro zpracování Výroční zprávy
- Detailní dopracování evaluační aktivity „Roční vyhodnocení programu“ z Evaluačního plánu ROP SZ

### 2. Rozsah evaluace

#### 2.1 Vymezení intervence

- Analýza využití zdrojů na úrovni jednotlivých oblastí podpory (na základě kvantitativní a kvalitativní analýzy výzev až do úrovně oblasti podpory – účinnost)
- Analýza absorpční kapacity ve vybraných oblastech podpory
- Analýza potenciálně rizikových oblastí při realizaci projektů
- Analýza plnění pravidla n+2, n+3
- Plnění Lisabonské strategie
- Shrnutí realizovaných evaluačních aktivit, včetně výstupů pro VRR, MV ROP SZ, projednání v PS pro evaluace a včetně přijatých opatření

#### 2.2 Časový rámec

- roční hodnocení (předpoklad úpravy R-kových sestav)
- hodnocení vývoje od počátku programu

#### 2.3 Stadium programového cyklu, ve kterém evaluace probíhá

On-going evaluace

#### 2.4 Geografické území

Region soudržnosti Severozápad

### 3. Hlavní uživatelé

Project manager: Ing. Jana Šubrtová, [jana.subrtova@nuts2severozapad.cz](mailto:jana.subrtova@nuts2severozapad.cz), tel. 477 011 713

Kontaktní osoba: Bc. Martina Straková, [martina.strakova@nuts2severozapad.cz](mailto:martina.strakova@nuts2severozapad.cz), tel. 477 011 714

Barbora Kůrková, [barbora.kurkova@nuts2severozapad.cz](mailto:barbora.kurkova@nuts2severozapad.cz), tel. 477 011 716

#### Hlavní uživatelé:

- RR SZ
- Pracovní skupina pro evaluace
- Odborná oponentní skupina pro evaluace

#### Využití výsledků:

- pro zpracování Výroční zprávy
- pro identifikaci potenciálně rizikových oblastí
- pro navržení variant možných řešení
- pro účely publicity a zajištění transparentnosti

### 4. Požadované výstupy

#### Struktura vstupů a výstupů

- Vstupy:
  - sestavy MSC2007 k datu 15.12.2008
  - sestavy IS MONIT7+ (R17-R20) k datu 15.12.2008
  - kvantifikované vyhodnocení 1. a 2. kola výzvy, včetně komentáře
  - vyhodnocení externích dotazníků
  - konzultace se zástupci neziskových organizací
  - data ostatních ROPů v oblasti neinfrastrukturních projektů v oblasti venkova a cestovního ruchu a účast NNO v projektech
  - (Kvalitativní analýza projektů z pohledu plnění cílů – podmínka, spolupráce v rámci Pracovní sekce PS pro evaluace s tím, že OMA připraví podrobný návod a zajistí minimálně 1 průběžnou konzultaci, možné omezení jen na vybrané oblasti podpory, kde je již indikován problém z jiných analýz)
  - zpráva o stavu implementace pro 4. a 5. zasedání MV ROP SZ
  - zpráva o stavu monitorovacích systémů pro 4. a 5. zasedání MV ROP SZ
  - vyhodnocení evaluačního plánu 2007
  - monitorovací zprávy projektu TA Monitoring a evaluace
  - evaluační zpráva systému implementace ROP SZ (část I.)
  - výstupy PS pro evaluace
- Výstupy:
  - evaluační zpráva, včetně shrnutí a prezentace na PS pro evaluace

#### Struktura evaluační zprávy

1. Úvod, zdůvodnění, cíl, východiska
2. Stručný popis metodiky
3. Vlastní zjištění (tabulky, grafy)
4. Závěry
5. Doporučení (varianty)

Vypracovat draft – dát k dispozici vedoucím odborů/oddělení a PS pro evaluace – projednat a na základě projednání vypracovat finální evaluační zprávu, jejíž závěry a doporučení budou oficiálně

projednány na PS pro evaluace.

### Evaluční otázky

1. Naplňování cílů:
  - Jaké typy projektů se podpořily?
  - Jak přispívají podpořené projekty k naplnění cílů prioritních os?
2. Absorpční kapacita:
  - Jaké jsou důvody nízkého zájmu u oblastí podpory 2.1 a 4.3?
  - Jaké podmínky musí být naplněny, aby se zvýšil zájem o tyto oblasti podpory?
  - Odpovídá nastavení těchto oblastí podpory potřebám cílových skupin?
3. Plnění pravidla n+2, n+3:
  - Zabezpečují podmínky (finance, realizace) vyhlášených výzev předpoklad splnění pravidla n+2, n+3?
4. Problémy a rizika při realizaci projektů:
  - Jaké problémy se vyskytly při realizaci projektů?
  - Externí rizika – jaké jsou závazky programu, které nelze řešit v rámci ŘO? Kdo by měl tato rizika řešit?
5. Plnění Lisabonských kritérií:
  - Jakými aktivitami je naplňována Lisabonská strategie v rámci ROP SZ?
  - Jaký je podíl zasmluvněných projektů (finanční závazek) na prioritách Lisabonské strategie?

### **5. Dostupné vědomosti**

- data z IS MONIT7+ (všechny finanční údaje, indikátory) – sestavy R17-R20
- data z MSC2007 – výstupní sestavy
- analýza externího dotazníkového šetření – výsledky ze všech dotazníků v excel. tabulce, včetně komentářů z externích dotazníků (souhrnné výsledky za jednotlivé části externího dotazníku – v oblasti dokumentace, komunikace, procesy, webová žádost) + slovní komentář k výsledkům z tohoto excel. souboru
- doporučení využití kódování či barevného označení příslušných slov, která se opakují
- evaluace indikátorové soustavy – popis tehdejší indikátorové soustavy a doporučení na úpravy (doplnění, odstranění příslušných indikátorů)
- evaluace monitorovacího systému
- zprávy o stavu monitorovacího systému pro VRR a MV ROP SZ – shrnutí závěrů a doporučení z evaluační studie, včetně opatření, která byla provedena (aktuální stav řešení daného problému)
- zprávy o postupu implementace – souhrnné informace z ostatních podrobnějších dokumentů (viz. výše)

### **6. Metody a techniky**

- fokusní skupiny
- rozhovory
- analýza dat

## 7. Harmonogram

Naplňování cílů:

typy projektů			
cíle projektů			
programová logika			
15.12. - 19.12.2008	51. týden	navržení termínů v 2. týdnu roku 2009 pro svolání workshopu na vypracování „metodiky pro rozdělení projektů dle typu“	OMA
		navržení termínů v 2. týdnu roku 2009 pro svolání workshopu na vypracování „metodiky přispění projektů k naplnění cílů prioritních os“	OMA
22.12. - 23.12.2008	52. týden		
29.12.2008 – 02.01.2009	1. týden		
05.01. - 09.01.2009	2. týden	workshop na vypracování „metodiky pro rozdělení projektů dle typu“ (jak budeme dělit jednotlivé typy podpořených projektů)	OMA, OMEŘ, ÚORP, JM
		workshop na vypracování „metodiky přispění projektů k naplnění cílů prioritních os“	OMA, OMEŘ, ÚORP, JM
12.01. - 16.01.2009	3. týden	deadline pro vypracování „metodiky pro rozdělení projektů dle typu“	OMA, OMEŘ, ÚORP, JM
		představení „metodiky pro rozdělení projektů dle typu“ pro ÚORP	OMA, OMEŘ, ÚORP, JM
		deadline pro vypracování „metodiky přispění projektů k naplnění cílů prioritních os“	OMA, OMEŘ, ÚORP, JM
		představení „metodiky přispění projektů k naplnění cílů prioritních os“	OMA, OMEŘ, ÚORP, JM
19.01. - 23.01.2009	4. týden	navržení termínu (do 31.01.2009) pro svolání průběžného workshopu k zjištění pokroku s analýzou dle „metodiky pro rozdělení projektů dle typu“	OMA
		navržení termínu (do 31.01.2009) pro svolání průběžného workshopu k zjištění pokroku s analýzou dle „metodiky přispění projektů k naplnění cílů prioritních os“	OMA
		zpracování případové studie na programovou logiku, 3 – 4 projekty (příklad/vzor na úspěšném/neúspěšném projektu)	OMA
26.01. - 30.01.2009	5. týden	průběžný kontrolní workshop – zjištění pokroku ve zpracování analýzy dle „metodiky pro rozdělení projektů dle typu“	OMA, OMEŘ, ÚORP, JM
		průběžný kontrolní workshop – zjištění pokroku ve zpracování analýzy dle „metodiky přispění projektů k naplnění cílů prioritních os“	OMA, OMEŘ, ÚORP, JM
02.02. - 06.02.2009	6. týden		
09.01. - 13.02.2009	7. týden	deadline pro zpracování analýzy typů projektů dle „metodiky rozdělení projektů dle typu“	ÚORP
		představení analýzy	ÚORP
		deadline pro vypracování analýzy dle „metodiky přispění projektů k naplnění cílů prioritních os“	ÚORP
		představení analýzy	ÚORP

Absorpční kapacita:

rozhovory (úspěšní žadatelé z 4.1 a 4.2)			
fokusní skupina (svazky obcí)			
seminář (4.2)			
05.01. - 09.01.2009	2. týden	ustanovení týmu tazatelů pro oblast podpory 4.3	OMA, ÚORP, OMEŘ, TA
		výběr žadatelů, kteří podali projekt do 4.1 a 4.2 – proč nežádali do 4.3	ÚORP, OMA
		příprava struktury rozhovorů	ÚORP, OMA
		oslovení účastníků rozhovorů – samotný rozhovor	ÚORP, OMA
		ustanovení týmu pro oblast podpory 2.1	OMA, ÚORP
		celoplošný výběr svazků obcí	OMA, ÚORP
		příprava struktury otázek do fokusní skupiny a tabulek na vyhodnocení	OMA, ÚORP
		oslovení účastníků fokusní skupiny – účast/neúčast	OMA, ÚORP
12.01. - 16.01.2009	3. týden	příprava semináře, občerstvení, prezentace, zajištění zasedací místnosti, pozvánky, přihlášky	ÚORP
19.01. - 23.01.2009	4. týden	fokusní skupina	ÚORP
		seminář pro neúspěšné žadatele z oblasti podpory 4.2 v KV i UL – metodická podpora	ÚORP
26.01. - 30.01.2009	5. týden	vyhodnocení výsledků rozhovorů	ÚORP, OMA
02.02. - 06.02.2009	6. týden	vyhodnocení výsledků z fokusní skupiny	OMA, ÚORP
09.01. - 13.02.2009	7. týden	svolání workshopu pro představení výsledků z rozhovorů	OMA
		svolání workshopu pro představení výsledků z fokusní skupiny	OMA
			OMA, ÚORP, OMEŘ, JM
16.02. - 20.02.2009	8. týden	závěrečný workshop – představení kompletních výsledků z rozhovorů (4.1 + 4.2 – 4.3)	OMA, ÚORP, OMEŘ, JM
		Závěrečný workshop – představení kompletních výsledků z fokusní skupiny (2.1)	OMA, ÚORP, OMEŘ, JM

Plnění pravidla n+2, n+3:

12.01. - 16.01.2009	3. týden	OMA meeting – příprava tabulek – alokace výzev	OMA
---------------------	----------	--	-----

## **Návrh Zadávacích podmínek – skupina Evaluátor (pracovní výstup ze závěrečného workshopu 5.12.2008)**

Cíl: Souhrnná analýza pokroku a zjištěných problémů během realizace programu

### **1. Rámec předpisů**

- Nařízení Rady 1083/2006 Obecné nařízení, Implementační nařízení 1828/2006
- Evaluační plán ROP SZ 2009

### **2. Iniciátor evaluace**

ŘO

### **3. Základní záměry evaluace**

Vychází z evaluačního plánu:

- přezkoumání kvality projektů v souladu s cíli programu,
- vyhodnocení jak probíhá plnění monitorovacích indikátorů (ve vazbě na čerpání dotace),
- včasná identifikace případných odchylek,
- identifikace rizikových oblastí,
- možnost využití pro výroční zprávu,
- úprava realizačních postupů,
- formulace operativních doporučení.

### **4. Rozsah evaluace**

- celý program, do úrovně oblastí podpory (zaměření na 2.1, 4.3)
- část informací, které budou využity pro výroční zprávu – březen 2009
- ostatní informace – březen 2009
- stadium programového cyklu – on-going evaluace
- geografické území – NUTS2 Severozápad (případné zacílení přímo v evaluačních otázkách)

## 5. Hlavní uživatelé

- ŘO – jednotlivé odbory,
- členové VRR,
- členové MV,
- příjemci, žadatelé, potencionální žadatelé

### Stakeholdeři:

Politici (VRR, MV, ...)	Role: tvůrci pravidel a rozhodnutí Zájem: zjištění výsledků fungování ROP SZ (svých rozhodnutí) Vliv na program/projekt: velký – politická rozhodnutí, výběr projektů (3. fáze) Strategie: zapojení do procesu administrace uspořádání setkání politiků s veřejností
ÚRR	Role: hlavní zdroj informací, zadavatel a zpracovatel Zájem: zjištění Vliv na program/projekt: ŘO
Příjemci	Role: zdroj informací, příjemce dotace Zájem: zjednodušení podmínek pro získání dotace
NOK	
CRR	
NNO	

## 6. Dostupné vědomosti

- výsledky evaluace implementace
- souhrnná zpráva po výzvě
- monitorovací systém
- dokumentace ROP SZ

## 7. Evaluační otázky

### Hlavní evaluační otázky:

1. Jaký je finanční pokrok? (pro rok 2008, pro předchozí roky, za něž byla předložena výroční zpráva, a rovněž kumulativně)
2. Jaký je věcný pokrok? (pro rok 2008, pro předchozí roky, za něž byla předložena výroční zpráva, a rovněž kumulativně)
3. Implementační systém
4. Příspěvek ROP SZ k Lisabonské strategii

Referenční datum pro sběr dat: 31.12.2008

### Hlavní evaluační otázka:

**Jaký je finanční pokrok? (pro rok 2008, pro předchozí roky, za něž byla předložena výroční zpráva, a rovněž kumulativně)**

#### Podotázky:

Jaký je objem již proplacených žádostí o platbu v jednotlivých oblastech podpory?

(vypořádaných ROP)

Jaký je objem certifikovaných výdajů za program celkem?

Jaký je objem zasmluvněných finančních prostředků dle jednotlivých oblastí podpory?

Jaký byl důvod nízkého zájmu v oblastech podpory 2.1 a 4.3?

- Proč nemají zájem?
- Zda připravují?
- Za jakých podmínek by zájem byl?
- Co se musí změnit?

Jaká jsou rizika ve finančním čerpání?

Zabezpečují podmínky (finance, realizace) vyhlášených výzev předpoklad splnění pravidla n+2 (3)?

**Hlavní evaluační otázka:**

**Jaký je věcný pokrok? (pro rok 2008, pro předchozí roky, za něž byla předložena výroční zpráva, a rovněž kumulativně)**

Podotázky

Jaké jsou nejčastější důvody neúspěchu žádostí v jednotlivých fázích výběru?

- Podle typu žadatele a území?

Do jaké míry naplňují indikátory podpořených projektů cílové hodnoty na úrovni:

- Cíle na úrovni oblastí podpory?
- Cíle na úrovni prioritních os?

Jaké bariéry se vyskytují ve věcném plnění?

Jaké problémy se vyskytly při realizaci projektů?

**Hlavní evaluační otázka:**

**Implementační systém**

Podotázky

Jaké jsou závazky programu, které nelze řešit v rámci ŘO?

Kdo by měl tato doporučení řešit?

Existují mezi vyřazenými projekty takové, kterým by bylo vhodné poskytnout pomoc ze strany ŘO pro opětovné předložení žádosti (zvláště v opatřeních s nízkou absorpční kapacitou)? Které to jsou?

**Hlavní evaluační otázka:**

**Příspěvek ROP SZ k Lisabonské strategii**

Podotázky

Jakými aktivitami je naplňována Lisabonská strategie v rámci ROP SZ?

Jaký je podíl (finanční čerpání) na prioritách Lisabonské strategie?